



GRUPO WERTHEIN

Este Memorando de Informações Confidenciais (o "Memorando") contém informações sobre o Grupo Wertheim e é destinado ao uso confidencial das pessoas a quem foi entregue diretamente pelo Grupo Wertheim. O destinatário deste Memorando (o "Destinatário") concorda, por meio de seu recebimento, em não copiar nem divulgar, seja fisicamente ou por meios eletrônicos, qualquer de seus conteúdos a nenhuma outra pessoa ou entidade sem o consentimento expresso por escrito do Grupo Wertheim, desde que este Memorando possa ser divulgado a agentes, funcionários e representantes do Destinatário (coletivamente, "Representantes") que tenham necessidade de conhecer tais informações em relação às análises e deliberações do Destinatário, que tenham sido informadas e estejam sujeitas às obrigações de confidencialidade assumidas pelo Destinatário e que tenham sido especificamente aprovados pelo Grupo Wertheim. O Grupo Wertheim ou seus respectivos diretores, executivos, funcionários, agentes, consultores, acionistas ou representantes não fazem nenhuma representação ou garantia, expressa ou implícita, quanto à precisão ou integridade de qualquer informação, seja escrita ou oral, fornecida a qualquer Destinatário ou seus Representantes neste Memorando ou de outra forma. O Grupo Wertheim se isenta expressamente de toda responsabilidade que possa se basear em tais informações, bem como em seus erros ou omissões. O Destinatário terá o direito de confiar exclusivamente nas representações expressas e garantias feitas pelo Grupo Wertheim e nos alcances fornecidos nelas. O destinatário não terá o direito de confiar nas informações contidas neste memorando informativo para tomar qualquer decisão. A decisão do destinatário será baseada exclusivamente no seu próprio julgamento e na assessoria de seus próprios consultores, e não nas informações contidas neste documento. Nenhuma informação contida neste Memorando é, ou deve ser considerada uma promessa ou representação sobre o desempenho presente ou futuro do Grupo Wertheim nem de qualquer outra empresa ou negócio financeiro. As informações contidas neste documento foram elaboradas com base nas informações disponíveis no momento em que o Memorando foi criado.



TRADIÇÃO EMPREENDEDORA

Nossa motivação é agregar valor, desenvolver negócios competitivos e sustentáveis, potenciar nossos talentos e gerar crescimento na região.

Faz parte de nossa essência assumir novos desafios para ir além de onde já temos chegado. O horizonte é vasto.

GRUPO WERTHEIN

Portfólio diversificado em media tech, entretenimento, seguros, saúde, agronegócios, alimentos e bebidas, desenvolvimento imobiliário e tecnologia.

Mais de
100 anos
de trabalho.

Trajectoria e experiência

inter-geracional baseada nos valores do esforço, do trabalho e do compromisso com a comunidade.

Vetores de crescimento

- | Expansão Regional
- | Media tech: Entretenimento, informação e conectividade.
- | Desenvolvimentos imobiliários.
- | Seguros.
- | Saúde.
- | Tecnologia.
- | Alimentos e Bebidas.
- | Desenvolvimento do Capital Humano.

Investimentos e negócios internacionais, com forte **presença na América Latina.**

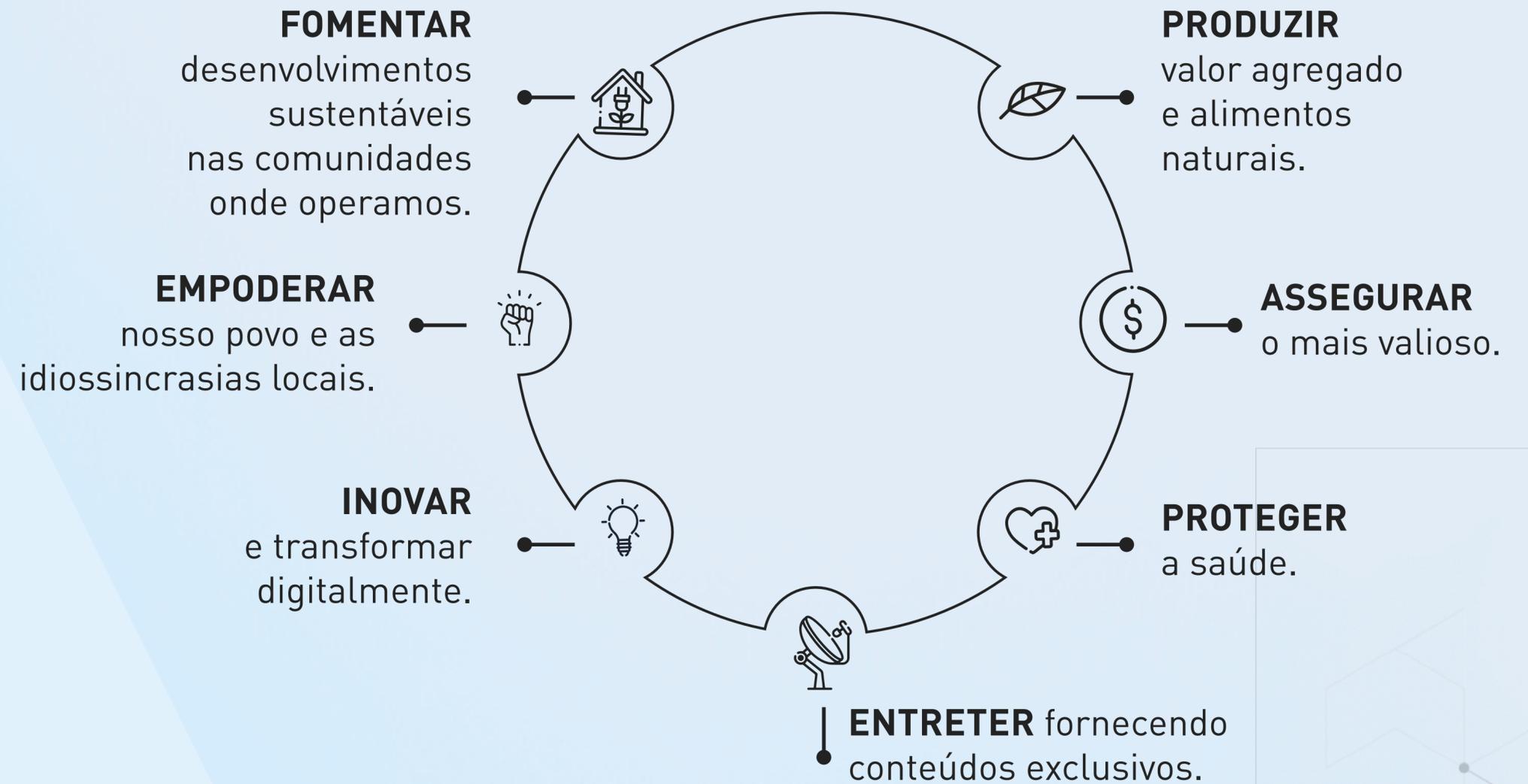
Mais de **42 milhões** de usuários.

Incubadora e **aceleradora própria de projetos.**

Temos um ecossistema de **60.000 colaboradores.**

VALORES

Em todas as nossas empresas, a mercado Grupo repete uma **fórmula que as torna relevantes.**



EXPERIÊNCIA ÚLTIMAS DÉCADAS



EXPERIÊNCIA ÚLTIMAS DÉCADAS

2018

LANDMARK[®]
DEVELOPMENTS

Compra de 150.000 m2 no bairro de Núñez para a construção de importante projeto imobiliário.

2017

TELECOM

Saída da Telecom Argentina.

2015

QBE

Compra QBE ART.

EXPERTA
ART

Rebranding de La Caja ART para Experta ART.

2012

Standard Bank

Venda de participação no Standard Bank Argentina para o Industrial and Commercial Bank of China, o maior banco do mundo.

2007

BankBoston

Aquisição do Fleet-Bank Boston de Argentina..

2006

LA ESTRELLA
COMPANIA DE SEGUROS DE RETIRO

Aquisição de La Estrella por La Caja de Ahorros y Seguro (50%) e o Grupo W (50%).

La Estrella é a maior seguradora de anuidades da Argentina.

2004

Cachamai

Aquisição da Cachamai.

2003

Aquisição de 48% na Sofora, que indiretamente controla 54,7% da Telecom Argentina.

EXPERIÊNCIA ÚLTIMAS DÉCADAS

2001

2000

1998

1997

1994

1992

1970

1963

Aquisição da participação do Governo Nacional argentino na Caja de Ahorro y Seguro (30%), em igualdade de condições com a Generali.

Venta do Banco Mercantil e Banco Caja para o Banco Sudameris.

Venda de 20,54% de participação em CEI para a Hicks, Muse, Tate & Furst, um conhecido fundo de capital privado dos EUA.

Aquisição de 11,43% adicional em CEI da Citicorp.

Aquisição de 60% da Caja de Ahorro y Seguro do Governo Nacional argentino.

Aquisição de 9,11% em CEI da Citicorp. Foi o terceiro maior grupo da Argentina com interesses em telecomunicações, serviços públicos, mídia e outras indústrias.

Aquisição de Industrias del Vestir Argentino ("IVA"), a maior fábrica de lã na Argentina.

Aquisição do Banco Mercantil Argentino, primeiro investimento no setor bancário.

Portfólio



Media Tech



40M
Viewers.

11
Países.



Seguros



+ 232 000
Apólices e contratos.

+800 000
Segurados.



Agroindústria



90 000
Hectares próprias.

30 000
Cabeças de gado.



Desenvolvimentos imobiliários



+500 000 M2
Construídos.



Tecnologia



Alimentos e Bebidas



19%
Participação no mercado da erva-mate.

13 500 T/ANO
Capacidade de produção de erva-mate.



Saúde



12 500
Consultas.

50 500
Sinistros.

Sustentabilidade



FUNDACIÓN
Norma y Leo
Werthein

Media Tech



Vrio.

A Vrio é a fornecedora líder de entretenimento, informação e conectividade na América do Sul e no Caribe. A nossa visão é ser a maior e mais inovadora Media Tech da América Latina.

Nossas principais verticais são:

TV POR ASSINATURA
VIA SATÉLITE



STREAMING



CONECTIVIDADE



CONTEÚDO



40M
Viewers.



11
Países.



7000
Funcionários na região.

Dados 2024.

TV POR ASSINATURA VIA SATÉLITE

A melhor qualidade de imagem e som chega à região por meio do sistema de TV por assinatura via satélite.



Fornece a melhor experiência de entretenimento e informação na Argentina, Chile, Colômbia, Equador, Peru, Uruguai e Caribe.



Com uma grande variedade e oferecimento de conteúdos, é a maior operadora de TV por Assinatura via satélite do Brasil.



STREAMING



Experiência multiplataforma. É a plataforma de streaming “direct to consumer” da DIRECTV e da SKY. Ela combina o melhor da TV local e internacional ao vivo, programação esportiva, notícias e o mundo On Demand dos filmes, séries e documentários.

A DGO está presente na Argentina, Chile, Colômbia, Equador, Peru, Uruguai e México, enquanto a SKY+ está presente no Brasil.



CONECTIVIDADE

amazon | project kuiper

A Vrio oferecerá conectividade total através da Internet via satélite junto com o Projeto Kuiper da Amazon. Estará disponível para clientes na Argentina, Brasil, Chile, Colômbia, Equador, Peru e Uruguai por meio da DIRECTV e da SKY Brasil.

Isso trará novas opções de **conectividade à Internet de alta velocidade e estabilidade.**

DIRECTV
INTERNET

SKY® FIBRA

É o serviço de internet 100% de fibra óptica da DIRECTV e SKY, que oferece conectividade aos nossos Clientes nos diversos países da região.



CONTEÚDO



A DIRECTV possui um amplo ecossistema de sinais próprios que levam aos telespectadores os melhores esportes, as notícias mais relevantes da América Latina, séries e documentários, bem como a mais recente programação em streaming com o DGO Stream.

Torneos é uma empresa líder que tem mais de **40 anos de experiência** na geração de conteúdo esportivo e na criação de soluções de valor para a indústria do esporte e do entretenimento. Possui **operações na Argentina, Brasil, Colômbia, Equador e Peru.**

PRINCIPAIS DIREITOS ESPORTIVOS



| Seguros





É a terceira Seguradora de Riscos Ocupacionais da Argentina. Protege a saúde e a segurança dos seus trabalhadores segurados, fornecendo serviços inovadores na área de prevenção de riscos ocupacionais e colaborando com as empresas clientes para gerar espaços de trabalho saudáveis e seguros.

Nossos serviços



Presença nacional.



Inspeção para clientes.



App exclusivo para clientes.



Ampla rede de prestadores de serviços médicos.



Realidade aumentada.



Grande equipe de profissionais de prevenção.

\$ | **USD 300MM**
Faturamento.

📄 | **+ 170 000**
Contratos.

👥 | **800 000**
Segurados.

Dados 2024.

EXPERTA SEGUROS

A empresa tem uma trajetória de 25 anos no mercado argentino de seguros.

É uma das principais seguradoras do país.

Fornecer um amplo portfólio com coberturas para pessoas físicas, grandes empresas, lojas, PMEs e produtores agropecuários, reunindo inovação e experiência com mais de 6500 parceiros estratégicos.



\$ | **USD 65MM**
Faturamento.

📄 | **88 000**
Apólices.

🛡️ | **1 700 000**
Riscos.

📍 | **PRESENCIA NACIONAL**

Dados 2024.

EXPERTA

BROKER DE SEGUROS

Somos um **Broker de Seguros Regional** com presença no **Brasil, Colômbia, Chile, Peru, Uruguai e Equador**. Operamos por meio de uma rede local, oferecendo **soluções de seguros adaptadas a cada país**.

Nossa especialização é em modelos **B2B2C**, oferecendo seguros simples e acessíveis para cada pessoa, e **B2B**, fornecendo serviços e coberturas para empresas.

Nosso **histórico e o gerenciamento de risco** próprio nos dão uma visão única do negócio.

Com **mais de 500 000 clientes ativos na região**, construímos relacionamentos de longo prazo e promovemos negócios de seguros sustentáveis.



6

Países.



500 000

Clientes ativos.



USD 20MM

Intermediários prêmios.

Dados 2024.

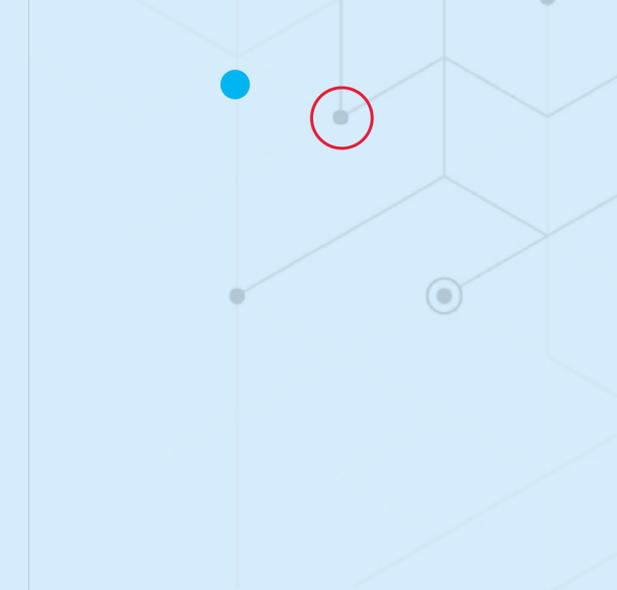


Agroindústria





Gregorio, Numo y Noel
WERTHEIN S.A.



Principais Atividades

É uma **empresa familiar** que iniciou suas atividades há mais de 100 anos, sendo pioneira na agricultura e pecuária argentina.

É especializada no desenvolvimento de **genética bovina de alto nível**, elaborando seu programa de melhoramento genético nas principais raças de gado.

GRÃOS

Trigo.
Soja.
Girassol.
Algodão.
Milho.
Amendoim.

PECUÁRIA

Cria.
Invernada.
Engorda.
Feed Lot.
Cabana.



7

Estabelecimentos.

85 000

Hectares
próprias.

23 000

Cabeças de
gado.



USD 170M

Ativos.

USD 17M

Faturamento anual.

Dados 2024.



Cabanas

Estabelecimentos dedicados à venda de animais reprodutores, desenvolvendo programas de melhoramento genético contínuo tanto para fêmeas quanto para machos.

CABAÑA

LA PAZ
de Wertheim

Raça Angus adaptada a climas temperados e frios.



CABAÑA

LOS GUASUNCHOS

Raças Brangus e Braford adaptadas a climas subtropicais e tropicais.



Desenvolvimentos imobiliários

LANDMARK

DEVELOPMENTS

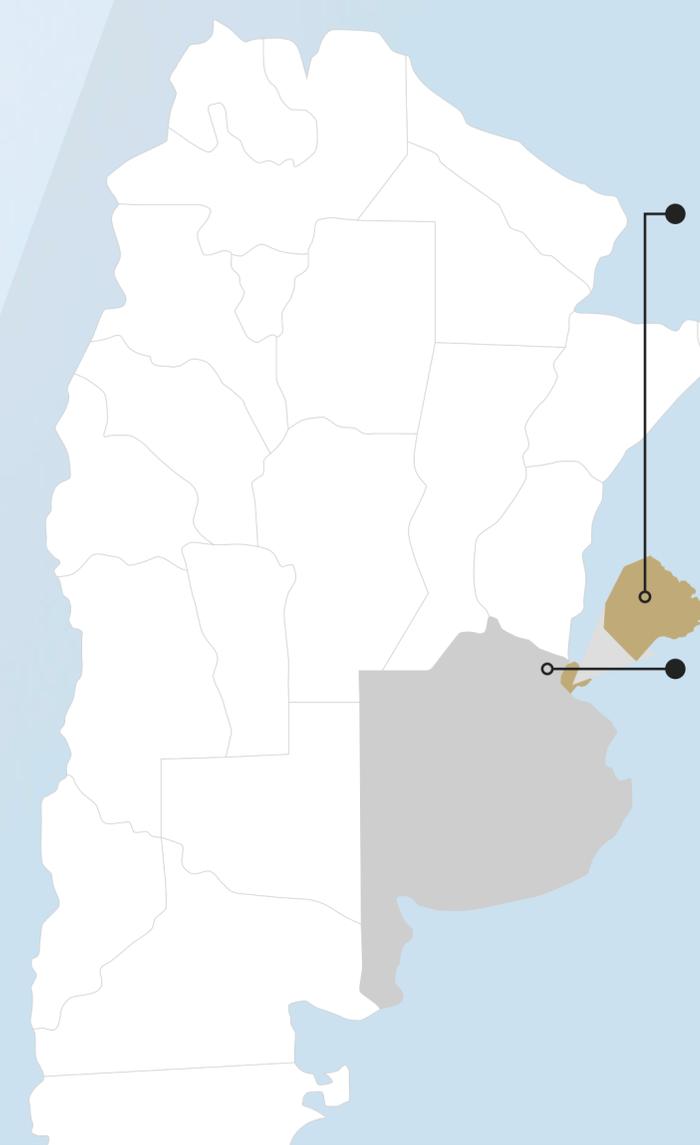
Unidade de negócio de desenvolvimentos imobiliários.

Está constantemente pesquisando as últimas tendências, realizando **projetos imobiliários inovadores de diferentes dimensões.**

A empresa tem mais de 500 000 m2 construídos em diversos projetos, tanto na Argentina como no exterior.

Projetos atuais

 Argentina



UDAONDO
BUENOS AIRES

 Nuñez, CABA.

 150 000 M².



LUCIERNAGAS
PILAR

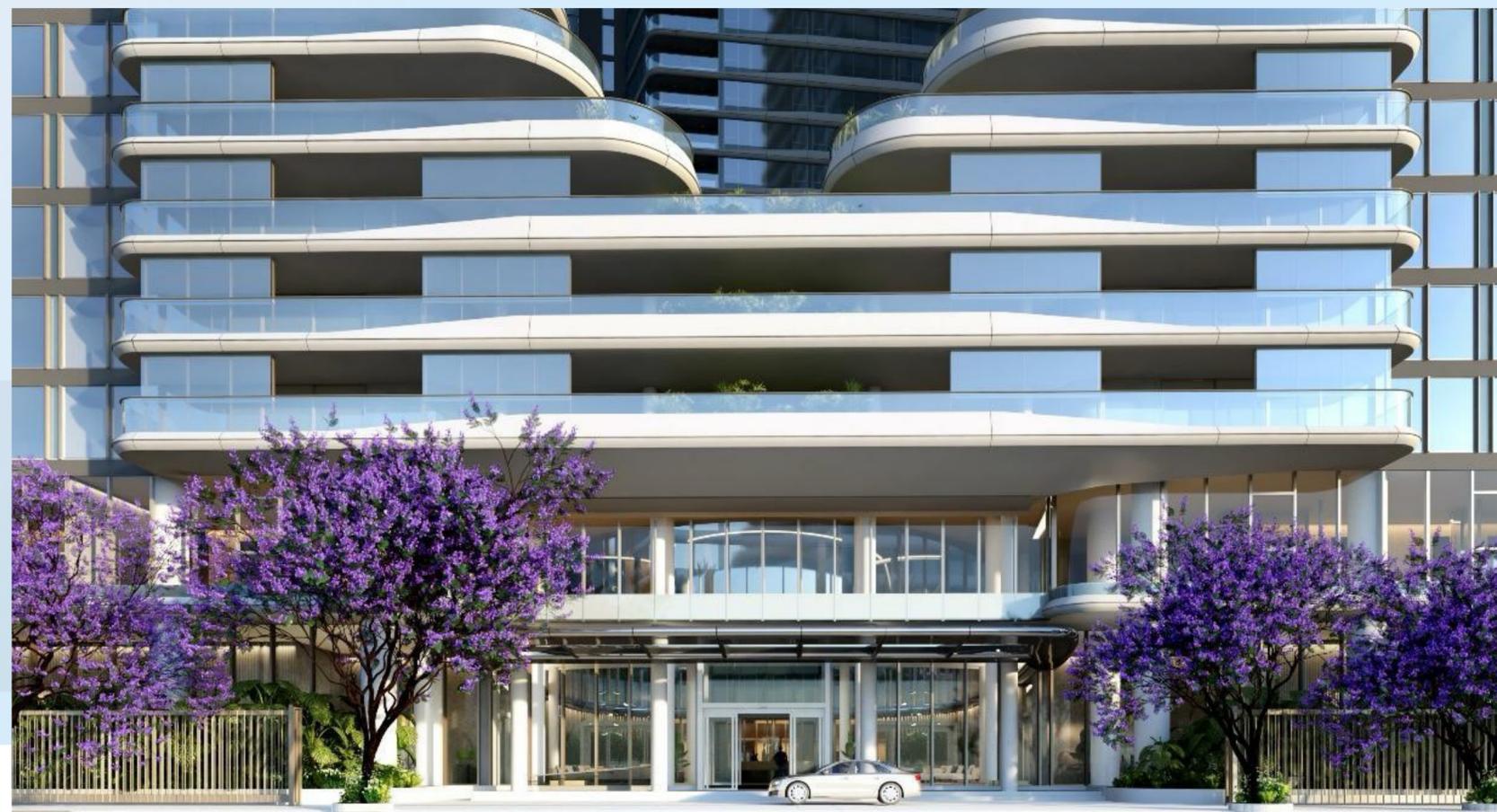
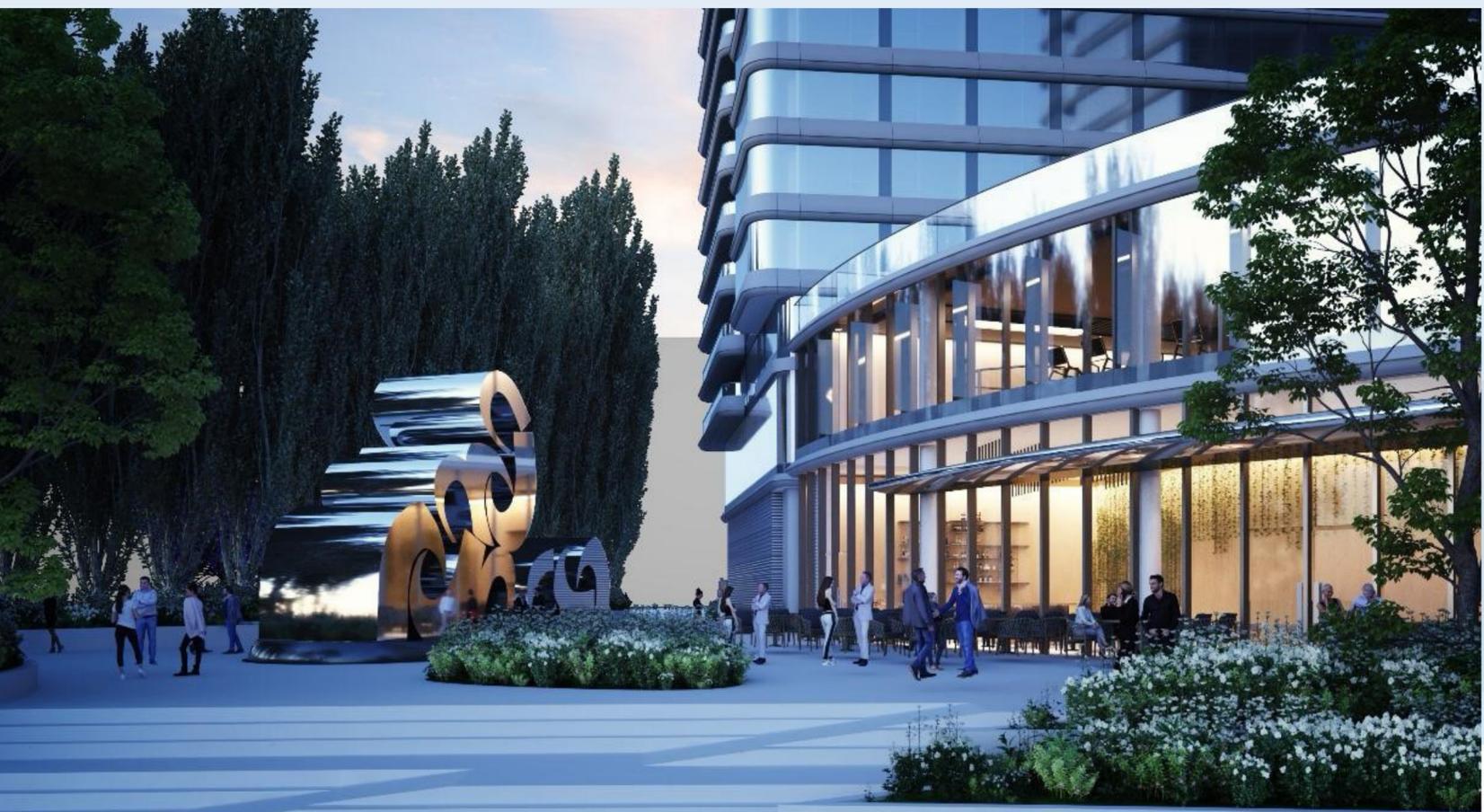
 Pilar, Buenos Aires.

 50 000 M².

Desenvolvimentos
imobiliários

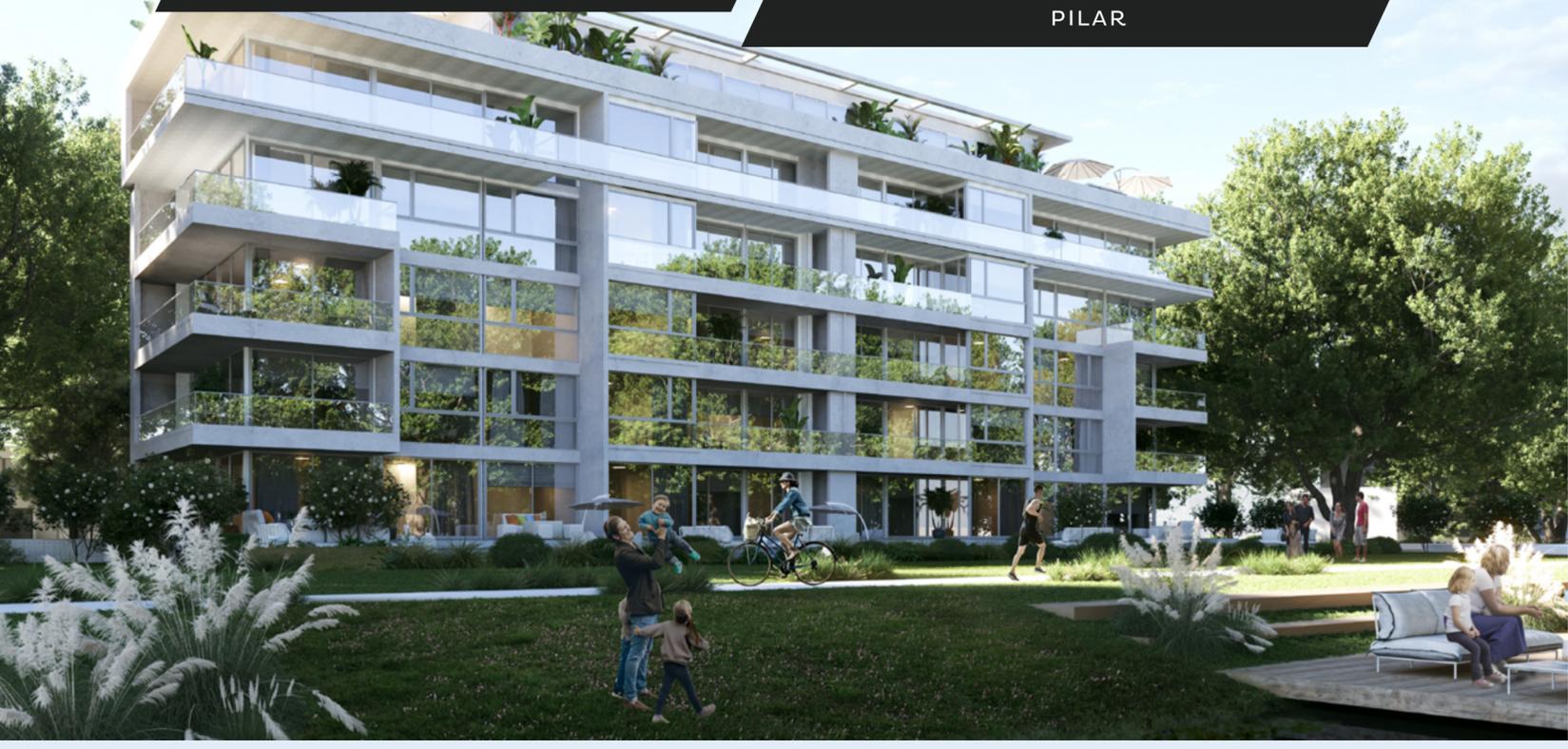
UDAONDO

BUENOS AIRES



Desenvolvimentos
imobiliários


LUCIERNAGAS
PILAR



Tecnología



OVERLABS

SIMPLIFY TO AMPLIFY

OVERLABS é uma companhia especializada em **consultoria, serviços e desenvolvimento de software e aplicativos** de última geração no Brasil, que planeja sua expansão para a América Latina a partir de 2025. Suas soluções incluem tanto **consultoria externa** quanto **interna**, se adaptando às necessidades de cada cliente.

Os serviços estão focados em **reduzir custos** operacionais e garantir a **liberdade** de escolha de **ferramentas e fornecedores**. Além disso, suas soluções de **código aberto** permitem que os clientes mantenham um **controle** total sobre seus **sistemas**, sem se preocupar com a disponibilidade de recursos adicionais.





Nasceu em resposta à disrupção gerada nos negócios pela digitalização, pela inteligência artificial generativa e pelas novas tecnologias em um contexto em que os clientes esperam dos seus fornecedores uma maior personalização e empatia de bens e serviços.

Oferecemos serviços de outsourcing transformacional orientados para processos de experiênciado cliente de ponta a ponta com base no uso intensivo de soluções digitais e GenIA (Generative IA). Combinamos tecnologias avançadas que personalizam a experiência do cliente e otimizam os custos das empresas.

Nossos serviços



Automação inteligente e empática com GenIA



Experiências do cliente de ponta a ponta



Consultoria Transformadora



Business Transformational Outsourcing



A **skx** é uma **nova e inovadora Fintech que já está em operação para parceiros estratégicos da SKY Brasile**, a partir do início de 2025, estará disponível para os milhões de clientes da media tech company líder em conectividade e entretenimento e, posteriormente, será aberta ao público em geral.

Trata-se de uma **plataforma de acesso fácil, ágil e desburocratizada que oferece acesso a financiamentos em condições muito competitivas, pagamentos e transferências, cartões de crédito e débito**, entre outras possibilidades.

A fintech atua em parceria com a SKY, empresa conhecida por milhões de brasileiros, para ampliar os horizontes de negócios de parceiros e clientes. Como parceiros estratégicos, a media tech incorporou e oferece os serviços financeiros desenvolvidos pela

Comprometido em cooperar para reduzir a lacuna digital no Brasil e no resto da América Latina, assim o Grupo Wertheim deu um passo para reduzir a lacuna financeira na maior economia da América Latina.



Alimentos e Bebidas





Unidade de negócios focada na produção de produtos alimentícios e bebidas inovadores para o setor e nossos consumidores.

Desenvolvimento de marcas exclusivas que estão presentes na América do Sul, América do Norte e Europa.

ERVA-MATE



Arroyo Verde

CHÁ



Cachamai
O'CLOCK

ALIMENTOS



FRUTTY
BY Cachamai



Há mais de 70 anos elaboramos infusões naturais que acompanham o dia a dia das pessoas. Hoje, nossa unidade de negócios projeta-se além das infusões, incorporando novas categorias e produtos que expressam nossa essência: tradição, inovação e compromisso com o bem-estar dos nossos consumidores.



USD 16.4MM
Faturamento.

Dados 2024.

13 500 TNS/ANO
Capacidade de produção de erva-mate.

19%
Participação no mercado da erva-mate.

265M/ANO
Capacidade de produção de chá.

FRUTTY

BY Cachamai

A Cachamai adiciona ao seu portfólio uma **marca inovadora e única no mercado argentino.**

Uma linha de snacks crocantes e barras de fruta. **Saudáveis, naturais, sem adição de açúcar.**

Frutty, **100% fruta e nada mais.**

**100%
NATURAL**

**100%
FRUTA**

**SEM AÇUCAR
ADICIONADO**



Arroyo Verde

A marca de erva-mate e infusões de ervas 100% naturais, **equilibrando qualidade e preço acessível.**

Uma opção ideal para acompanhar os diferentes momentos do dia com um produto nobre e saudável.

Arroyo verde, acompanha o seu dia.

Variedades

SUAVE

ERVAS DA
SERRA
SUAVE

BURRITO



VALLEY

É dedicada à produção e comercialização de derivados de frutas desidratadas, especialmente maçãs.

Fornece as melhores matérias-primas no momento exato da colheita.

Exporta 95% de sua produção para os 5 continentes, sendo os EUA e a União Europeia os principais mercados.

USD 13.2MM
Faturamento anual.

Dados 2024.

2500 TNS/ANO
Capacidade de produção de maçã desidratada.



Maçã Desidratada (Dados)



Maça e Peras Desidratadas (Pasta)



Maçã Desidratada (Anéis)



Mirtilo Desidratado (Inteiro)



Pera Desidratada (Pedaços)



Morango Desidratado (Pedaços)

Saúde





Oferecem atendimento a **pacientes que sofreram acidentes de trabalho** e/ou doenças ocupacionais.

Especialidades

Cirurgia Plástica | Cirurgia Geral | Fisioterapia
Medicina do Trabalho | Saúde Ocupacional
Ortopedia e Traumatologia.



 **+ 12 500**
Consultas.

 **3200**
Altas médicas por
acidentes de trabalho.

 **50 500**
Sinistros.

 **3000**
Prestadores.

 **+ 1 000 000**
Trabalhadores
recuperados.

Dados 2024.



PERSONAS / TECNOLOGÍA / SALUD

Tecnologia em saúde.

Serviços

- Registro eletrônico de medicina do trabalho: arquivo digital que contém os dados de saúde de cada pessoa. Interoperável com órgãos de controle.
- Plataforma de telemedicina: permite o monitoramento remoto de pessoas que vivem em áreas rurais, áreas de difícil acesso ou com mobilidade reduzida. Suporta a conexão de instrumentos biomédicos para consultas completas.
- Gerenciamento e controle de ausências.



Sustentabilidade



Na **Fundación Norma y Leo Werthein**, promovemos as iniciativas de sustentabilidade e responsabilidade social do Grupo Werthein, sempre participando de projetos que melhoram o mundo. Nossas principais linhas de ação são educação, cultura e sustentabilidade, pilares a partir dos quais buscamos gerar um impacto real e positivo em nossas comunidades.

Trabalhamos para construir um futuro mais justo e sustentável, desenvolvendo e apoiando projetos que melhorem o mundo. Nós nos concentramos nessas três áreas principais com o objetivo de gerar um impacto positivo e duradouro nas comunidades onde estamos presentes:



| EDUCAÇÃO

Queremos que mais pessoas tenham acesso a uma educação de qualidade. Por meio do Escuela+, o maior cluster de edutainment da região, apoiamos o treinamento de professores, desenvolvemos ferramentas digitais e promovemos conteúdo educacional que ajuda a reduzir a lacuna digital e a tornar a educação mais inclusiva e sustentável.



| ARTE E CULTURA

Promovemos a criação artística e a produção de conteúdo que enriqueça nosso patrimônio e incentive o diálogo entre diferentes perspectivas no nível regional. Apoiamos instituições, criadores e projetos culturais que fortalecem a identidade e a diversidade.



| SUSTENTABILIDADE

Apostamos em um futuro mais verde. Promovemos o uso de energias renováveis, apoiamos a construção de escolas sustentáveis e trabalhamos com as comunidades para gerar um desenvolvimento social mais consciente e respeitoso com o meio ambiente.

Projetos que melhoram o mundo



| EDUCAÇÃO

- ESCUELA PLUS, único canal de edutainment da região.
- Encuentro mundial de jóvenes
- Ciudadanía global
- PANTALLA NATURAL: Cine, educación y paisajes inolvidables
- CONECTA: I Foro de educadores de Iberoamérica ciudadanía global
- PJ LIBRARY
- Festival "Ojo de Pescado"
- Treinamento docente



| ARTE E CULTURA

- Intervenção artística em um fragmento do histórico Muro de Berlim.
- Apoio a artistas na Biennale de Veneza
- Documentário "7.10 SUR ROJO"
- Filme "Las Dos Mariette"
- Produção original de "Corazón Americano"
- Colección Pampa
- Livro "INKOMPLETT" de Annemarie Heinrich
- Livros de Marta Minujín: "El Partenón de Libros prohibidos" e "Marta Minujin en Nueva York"
- Livro "Pampas. Campo argentino, productivo y natural".
- FOLA museo itinerante de fotografía
- Exposição de Anne Frank na UNIBES cultural Brasil
- Exposição NOVA - "06:29 Cuando La Música Dejó de Sonar"
- Festival "COMKIDS"
- Exposição "El Partenón de los libros prohibidos" de Marta Minujin.



| SUSTENTABILIDADE

- Apoio ao restaurante inclusivo "ALAMESA"
- Hospital de niños Dr. Ricardo Gutiérrez
- Hospital Dr. Juan A. Fernandez
- Programa Impulso
- Escuela Hilel
- Templo Libertad
- Gran Templo Paso
- Maratón FEJA
- Fundación Casa Angelman
- Fundación Tzedaká
- Hecho en Buenos Aires
- Escolas e salas de aulas sustentáveis na Argentina, Brasil, Chile, Colômbia, Equador e Uruguai.
- Plantio de árvores
- Maratón de la limpieza
- Bus sustentable
- Hora del planeta

Acreditamos no poder da criatividade, da comunicação e da diversidade. E sempre trabalhamos com base em valores como a solidariedade, a honestidade, o compromisso social e o cuidado com o meio ambiente, convencidos de que a colaboração é a melhor maneira de transformar realidades e construir juntos um futuro melhor.



Um grupo.
Uma filosofia.
Uma visão diferente
dos negócios.